

經濟成果

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

戰後稅收政策對本州經濟的影響極為深遠。楚格在瑞士國民收入中所佔份額翻了一番，從 1965 年的 1.2% 增至 2005 年的 2.5%。¹ 就業結構徹底改變。1955 年，楚格市 72% 的就業人口從事工業和手工業，而到 2008 年，81% 的人從事服務業。² 到 21 世紀 20 年代初，本州商業登記處登記的公司達 38547 家，其中大多數為股份有限公司或有限責任公司，而 1950 年這兩種形式的公司僅有 217 家。³

僅批發和大宗商品貿易集群就在約 2000 家公司中僱用了約 25000 人。據估計，其在本州經濟中所佔份額為 2021 年 225 億瑞士法郎國內生產總值的 50% 至 75%。⁴ 在國際貿易公司的員工中，瑞士籍員工通常佔 50% 至 60%。⁵ 據州政府稱，1989 年和 1990 年，混合公司貢獻了法人稅收收入的 40% 至 70%。⁶

自 20 世紀 90 年代以來，本州在瑞士各州競爭力排名中一直位居第一，包括 Credit Suisse 自 1993 年起發佈的指數、UBS 自 1998 年起發佈的指數，以及自 2024 年起盧塞恩應用科學大學發佈的指數。⁷ Bomio 對楚格“繁榮年代”的研究是關於本州經濟政策最全面的論述，他告誡人們不要將這一成功僅僅歸因於低稅率和運氣。他指出的因素包括：務實的行政管理、向約十幾個產業集群的多元化發展、自主轉型的能力、關鍵行為者之間密集的協調與簡短的決策路徑，以及延續一個多世紀的政策連續性。⁸

經濟成果

1 註釋

1. 《瑞士歷史詞典》（HLS），“Zug (Kanton)”，經濟部分：楚格在瑞士國民收入中所佔份額從 1965 年的 1.2% 增至 2005 年的 2.5%。
2. HLS，“Zug (Gemeinde)”：1955 年，72% 的就業人口從事工業和手工業（10000 名勞動者）；2008 年，19% 從事工業，81% 從事服務業（31800 名勞動者）。
3. Zug in der Welt，“Zug mit Steuern steuern”：2023 年有 38547 家股份有限公司（AG）/ 有限責任公司（GmbH），較 1950 年的 217 家增長了 177 倍。
4. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftskluster im Kanton Zug”：批發集群在約 2000 家公司中擁有約 25000 名員工；據估計，其在本州經濟中所佔份額為楚格 225 億瑞士法郎國內生產總值（參考年份 2021 年）的 50% 至 75%；2023 年，其約佔本州就業的 20%，而全國比例為 4.8%。
5. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftskluster im Kanton Zug”：在國際批發公司的員工中，瑞士籍員工通常佔 50% 至 60%。
6. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftskluster im Kanton Zug”：據州政府（Regierungsrat）稱，1989–1990 年，gemischte Gesellschaften（混合公司）貢獻了法人稅收收入的 40% 至 70%。
7. Sichtweisen Schweiz，“Wirtschaftskanton Zug”：自 20 世紀 90 年代中期以來，楚格在瑞士經濟競爭力指數中一直位居第一，包括 Credit Suisse 排名（自 1993 年起每年發佈）、UBS 排名（自 1998 年起每兩年發佈）以及盧塞恩應用科學大學的 KIKI 指數（自 2024 年起）。

8. Sichtweisen Schweiz , “Wirtschaftskanton Zug” : 據 Gianni Bomio 稱，低稅率和幸運的環境不足以作為解釋；有據可查的成功因素包括務實的行政管理、通過向約十幾個產業集群多元化發展而形成的韌性、20 世紀 80 年代以來的自主轉型能力、以密集協調和簡短決策路徑為特徵的機構網絡，以及延續一百多年的政策連續性。該文引用了 Bomio 的著作 “Boomjahre: Eine Annäherung an das Erfolgsmodell Zug”，但未提供完整的書目資訊。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zug-the-economic-result