

騰飛前夕的經濟

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第二次世界大戰結束時，楚格是一個富裕但並不起眼的州。自 1890 年以來，其人均收入一直高於瑞士平均水平。1890 年為 854 瑞士法郎，在各州中位列第五；1910 年升至 1289 瑞士法郎（第六位），1945 年升至 3132 瑞士法郎（第七位）。¹在兩次世界大戰之間，其排名略有下滑。1930 年的控股公司法尚未對該州經濟產生明顯影響。

登記的公司數量增長有限。1913 年，商業登記簿上登記有 395 個實體，其中獨資企業 245 家、股份有限公司 54 家、合作社 55 家。1945 年登記有 850 個實體，其中獨資企業 441 家、股份有限公司 171 家、合作社 130 家。²工廠工人佔全部勞動力的比例，1911 年為 21.6%，1929 年為 27.9%，1949 年為 25.3%。³1949 年最大的僱主是 Landis & Gyr，僱員約 2000 人，而金屬製品廠和造紙廠各僱用數百人。⁴

換言之，步入戰後時代的楚格，是一個對控股公司給予有限稅收特權的工業州。它擁有長期相對較高的收入、穩定的保守派政府、協商一致的政治文化，以及位於蘇黎世與盧塞恩之間的地理位置。它曾嘗試過財政競爭，但這一嘗試尚未結出果實。決定性的發展出現在 1945 年之後的十五年間。

兩次世界大戰之間這一時期更深層的意義，在於它為後來的決策所做的準備。該州在原則上已經接受，它可以利用其徵稅權吸引外來公司。它為這類公司建立了一種有別於國內企業普通徵稅的特別制度。它經歷過蘇黎世律師的遊說，並學會了如何應對。它還曾在整個政治光譜上公開辯論其選擇所帶來的道德和政治風險。當戰後國際經濟復甦、資本再次開始尋找安全而優惠的歸宿時，該州已經做好了準備。

1 註釋

1. Zug in der Welt , “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815 – der Weg von einem armen zum finanzstärksten Kanton” , zuginderwelt.ch , 2026 年 9 月訪問：名義人均收入 1890 年為 854 瑞士法郎（第 5 位），1910 年為 1289 瑞士法郎（第 6 位），1945 年為 3132 瑞士法郎（第 7 位）；自 1890 年起收入始終高於全國平均水平。
2. Zug in der Welt , “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815”：1913 年登記公司 395 家（獨資企業 245 家、股份有限公司 54 家、合作社 55 家）；1945 年為 850 家（獨資企業 441 家、股份有限公司 171 家、合作社 130 家）。
3. Zug in der Welt , “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815”：工廠就業佔全部勞動力的比例，1911 年為 21.6%，1929 年為 27.9%，1949 年為 25.3%。

4. Zug in der Welt , “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815” : 1949 年 Landis & Gyr 以約 2000 名僱員居首；金屬製品廠和造紙廠各僱用數百人；Zug in der Welt , “Zug und der globale Kapitalismus” : 至 1949 年，Landis & Gyr 在當地僱用約 2000 名工人，是該州最大的僱主。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zug-the-economy-on-the-eve-of-the-take-off