

埃舍爾的失勢

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

這場危機摧毀了項目締造者的地位。《瑞士歷史辭典》（HLS）將 Escher 的晚年描述為屢遭挫折的歲月。自 1875 年起聖哥達工程的延誤需要大量追加信貸和聯邦補貼，這迫使 Escher 於 1877 年辭去瑞士信貸銀行（Kreditanstalt）董事長職務，並於 1878 年辭去聖哥達董事會主席職務。¹ 他辭去聖哥達董事會職務於 1878 年 6 月 28 日生效。Kuoni 將其描述為那些必須向選民為救助方案辯護的人所要求的政治犧牲。² Escher 所在的州也拒絕支持他。1878 年追加補貼提交蘇黎世選民表決時，選民予以否決；《瑞士歷史辭典》將這一結果列為迫使 Escher 離開公司主席職位的事件。³

蘇黎世的這次投票具有超越所涉金額的象徵意義。民主運動於 1869 年改革了州憲法，並於 1870 年創立了蘇黎世州立銀行（Zürcher Kantonalbank），作為一家人民的銀行，刻意與瑞士信貸銀行形成對照（見第 D.V 章）。對其許多支持者而言，聖哥達危機證實了他們的懷疑：Escher 將政治權力、銀行業和鐵路利益結合在一起，是以公眾為代價服務於少數精英。蘇黎世選民否決補貼，就是他們的回答。這也表明，Escher 所建立的金融中心如今依賴於一個可以拒絕為其風險兜底的民主公眾。

屈辱仍在繼續。Escher 沒有受邀參加 1880 年 2 月 29 日的隧道貫通慶典。他以健康為由謝絕出席 1882 年的通車典禮。⁴ 另有記述補充

埃舍爾的失勢

說，1882 年的演講中沒有提到他的名字，而且邀請函送達得很晚。

⁵ 1882 年 12 月 6 日，在線路投入運營六個月後，他在恩格（Enge）的 Belvoir 去世。1889 年，Richard Kissling 創作的紀念像在蘇黎世中央火車站前揭幕。⁶ 這座雕像矗立在班霍夫大街（Bahnhofstrasse）的起點，而這條街後來成為各大銀行的所在地，雕像也成為蘇黎世金融中心的象徵之一。

Escher 於 1880 年重新出任瑞士信貸銀行董事長並任職至去世，這表明銀行界並不認同公眾的評判。⁷ 這一區別對金融中心的歷史十分重要。Escher 作為政治家和聖哥達鐵路推動者的聲譽，在其生前遭受了持久的損害。他作為制度建設者的聲譽，直到他去世後才得以恢復。對於現代觀察者而言，教訓在於個人集中的危險：一項依賴某一個人權威的交易，將以此人的命運來評判；而交易的失敗，則會演變為對他所代表的整個體系的信任危機。

1 註釋

1. HLS， “Escher, Alfred”（Bürgi），法文版（見上文）。
2. Kuoni， “Der Gotthardbahnbau: Querelen und Opfer”（見上文）。
3. HLS， “Ferrovia del Gottardo”（Bärtschi），意大利文版（見上文）；法文版 “Chemin de fer du Gothard”，<https://hls-dhs-dss.ch/fr/articles/042006/>，記載了 1878 年蘇黎世選民的同一次否決。
4. HLS， “Escher, Alfred”（Bürgi），法文版（見上文）。
5. 瑞士聯邦外交部，aboutswitzerland.eda.admin.ch， “Alfred Escher, ein Visionär der modernen Schweiz”，<https://www.aboutswitzerland.eda.admin.ch/de/alfred-escher-ein-visionaer-der-modernen-schweiz>；Gerber， “Der Gotthard brach ihm das Genick”（見上文）。

6. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (見上文), 關於去世的日期和地點以及 1889 年揭幕的 Richard Kissling 所作紀念像。
7. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (見上文), 其中記載他擔任瑞士信貸銀行董事長的時間為 1856–1877 年和 1880–1882 年。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zurich-eschers-fall