

戰爭、擴張與爭議（1914–1945 年）

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第一次世界大戰切斷了十九世紀發展起來的國際保險聯繫。協約國的保險公司無法再將業務分出給德國再保險公司，而德國再保險公司則失去了進入英國、法國以及後來美國市場的管道。豪特（Haueter）指出，戰爭期間唯有再保險公司得以維持其國際存在，從而有助於在地域上分散風險。對於一家來自中立國瑞士的再保險公司而言，這是一個獨一無二的機會。《瑞士歷史辭典》（HLS）記載，戰爭為瑞士再保險（Swiss Re）帶來了來自交戰國的重要合約。此前向慕尼黑或科隆分出業務的英國和法國保險公司，如今轉向蘇黎世，而瑞士再保險則繼續為其在德國和奧地利的客戶提供服務。¹

瑞士再保險利用戰爭時期及 20 世紀 20 年代初進行了一系列收購，為其後來的組織架構奠定了基礎。《瑞士歷史辭典》（HLS）將透過收購和參股實現的擴張時期定為：美國為 1910 年至 1923 年，歐洲為 1916 年至 1924 年。1916 年，該公司收購了英國再保險公司 Mercantile and General 的多數股權，藉此直接進軍倫敦市場和大英帝國。1923 年，北美再保險公司（North American Reassurance Company）在紐約成立，以拓展美國的人壽再保險業務。1924 年，瑞士再保險（Swiss Re）收購了位於慕尼黑的巴伐利亞再保險公司（Bayerische Rückversicherung AG），從而於其最大競爭對手的故鄉擁有一家德國子公司。根據 HLS 的記載，到了 20 世紀 20 年代中

戰爭、擴張與爭議 (1914–1945 年)

期，瑞士再保險已成為全球最大的再保險公司。20 世紀 20 年代初侵蝕德國公司資本的德國惡性通貨膨脹，很可能與瑞士再保險自身的成長相輔相成，共同促成了這項排名的變化。²

20 世紀 30 年代初的經濟危機考驗了該公司的準備金。瑞士再保險於 1931 年創下迄今為止最嚴重的虧損，但根據其自身歷史記載，憑藉早年積累的準備金維持了穩定。對數據處理的早期投入亦始於此時期。穿孔卡片處理技術於 1925 年引進，計算尺是核保部門最早使用的工具之一。³

德國國家社會主義時期是瑞士再保險歷史上最艱難的一章。HLS 指出，在國家社會主義者奪取政權後，該公司仍繼續在德國開展業務。Haueter 描述了希特勒政權的行徑如何使外國投資者質疑德國保險業履行對外國公司義務的能力，並擔憂其在德國的資產遭國家沒收。瑞士保險公司和再保險公司透過子公司、參股及再保險合約深度介入德國市場。關於它們如何對待該政權及其受害者的問題，自 1996 年起由瑞士第二次世界大戰獨立專家委員會（即貝爾吉耶委員會）進行了審查。⁴

該委員會出版物的第 12 卷由史蒂芬·卡倫（Stefan Karlen）、盧卡斯·喬科梅利（Lucas Chocomeli）、克里斯汀·德海默（Kristin D'haemer）、史蒂芬·勞貝（Stefan Laube）及丹尼爾·C·施密德（Daniel C. Schmid）於 2002 年出版，專門論述「第三帝國」勢力範圍內的瑞士保險公司。其中兩項結論直接涉及再保險公司。在 20 世紀 20 年代和 30 年代，瑞士再保險公司曾為其在德國的合作公司出具擔保證書，旨在保護投保人免受德國保險公司破產及其保單貶值的影響。當猶太投保人的保單被該政權沒收時，便產生了瑞士擔保人是否須承擔責任的問題。據該委員會稱，瑞士再保險公司拒絕籠統承認此類付款義務，儘管他們在個別案件中曾接受和解付款。該委員會還發現，瑞士再保險公司透過其在「大型風

險承保協會」（Vereinigung zur Deckung von Grossrisiken）的會員身分，參與了德國當局規劃的「歐洲大區域經濟」計畫。⁵

這些結論與圍繞瑞士銀行休眠帳戶及黃金交易的那些更為人知的爭議一樣，皆屬於蘇黎世作為金融中心的歷史。它們表明，再保險公司的國際網絡——其最大的商業資產——可能使其捲入犯罪政權的政治經濟之中。這些結論還闡明了一個在再保險領域反覆出現的法律問題：在商業背景下提供的擔保與背對背承諾，可能在數十年後獲得道德層面的意義，因為屆時人們將以不同的標準來評判當初提供這些承諾的情境。這與瑞士再保險（Swiss Re）在戰時的人道主義活動形成了鮮明對比。1942年，其海上保險部門為國際紅十字委員會組織了海上航行，使物資得以送達戰俘手中。

6

1 註釋

1. Haueter, 《保險史》
https://www.swissre.com/dam/jcr:33dbf3af-5be9-468d-a624-ed86ceda7ef8/150_history_of_insurance.2025-06-26-15-17-35.pdf。
Feldmann, 「Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft」, HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。
2. Feldmann, 「Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft」, HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。Swiss Re, 「The Swiss Re Journey」, <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。Reference for Business, 「Swiss Reinsurance Company」, <https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-Rckversicherungs-Gesellschaft.html>。
3. 瑞士再保險（Swiss Re）, 〈瑞士再保險的發展歷程〉, <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。

戰爭、擴張與爭議 (1914–1945 年)

4. 費爾德曼 (Feldmann) , 〈瑞士再保險公司〉 , HLS , <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/> 。 Haueter, , 《保險史》 , https://www.swissre.com/dam/jcr:33dbf3af-5be9-468d-a624-ed86ceda7ef8/150_history_of_insurance.2025-06-26-15-17-35.pdf 。
5. 克羅諾斯出版社 (Chronos Verlag) , 〈「第三帝國」勢力範圍內的瑞士保險公司〉 , 獨立專家委員會 (UEK) 第 12 卷 , 2002 年 , <https://www.chronos-verlag.ch/node/20086> 。 Unabhängige 瑞士第二次世界大戰專家委員會 , 〈第 12 卷 : 保險公司 (摘要)〉 , <https://www.uek.ch/de/schlussbericht/Publikationen/Zusammenfassungen/12versicherungen.htm> 。
6. 瑞士再保險 (Swiss Re) , “瑞士再保險的發展歷程” , <https://www.swissre.com/about-us/history.html> 。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zurich-war-expansion-and-controversy-19141945